

**20 anni**  
di idee e  
progetti per  
azioni di  
Sostenibilità.





## Indice

**Mission e Vision**

**Profilo in sintesi**

**Aree di intervento**

**Servizi**

**Highlights 20 anni**

**Milestones**

**Progetti Europei di Sostenibilità**

**Progetti di Stakeholder Engagement**

**Progetti di Agenda 21 ONU**

**Progetti di Agenda 2030 SDGs ONU**

**Progetti di Urbanistica partecipata**

**Progetti di Pianificazione strategica**

**Laboratori-reti di imprese e multi-stakeholder per la CSR / Agenda 2030**

**Stakeholder Engagement in progetti all'estero**

**Progetti di Green Economy Management**

**Progetti di Smart City**

**Progetti di Comunicazione per la Sostenibilità**

**Formazione per la Sostenibilità**

**Ricerche e indagini per la Sostenibilità**

**Premi**

**Percezioni degli Stakeholders**

**Persone**

**Perché sceglierci**



20 anni



## 20...

Focus Lab compie 20 anni di attività.

Un traguardo importante, non scontato, quando si vuole fare impresa per contribuire nel proprio piccolo ad un mondo e un futuro più sostenibile.

Lo scopo-scelta d'impresa è stata fin dall'inizio di proporre idee e soluzioni ad enti pubblici, imprese, reti di imprese, organizzazioni no-profit, per ottenere risultati e impatti positivi ambientali e sociali.

Sono stati 20 anni vissuti concretamente. Oltre 400 progetti realizzati con oltre 300 clienti su 6 aree chiave, tra decine di Enti pubblici, imprese, comunità locali dei territori coinvolti; sviluppando relazioni e collaborando con imprenditori, dirigenti pubblici, amministratori pubblici di vario orientamento, accademici, attivisti, esperti, associazioni di categoria, Università, tecnici, cittadini giovani e anziani.

Abbiamo iniziato con la sperimentazione dei primi strumenti di Green Management, poi i primi approcci di Stakeholder Engagement con processi di Agenda 21 Onu locali; poi la stagione dell'Urbanistica con progettazione partecipata, l'innovazione collaborativa, le partnership pubblico-profit-no-profit. Poi passando alla promozione della Green Economy, la stagione della Responsabilità Sociale d'Impresa, fino ai nuovi approcci di Smart City, Economia Circolare, ai più recenti approcci ESG e azioni per le sfide dell' Agenda 2030 - SDGs.

Spesso, al netto delle nuove definizioni in continua evoluzione, e rischio di mode passeggere, restano sempre le sfide di sempre: creare condizioni per favorire opportunità di sviluppo e benessere diffuso, liberare il merito e le capacità delle persone, ridurre impatti ambientali e sociali; in sintesi, agire per lasciare un futuro migliore alle nuove generazioni.

Alla luce di 20 anni, oltre 30 considerando esperienze in precedenti attività, abbiamo appreso, migliorato e ampliato conoscenze e competenze, da mettere a disposizione.

Abbiamo sperimentato, anticipando qualche volta da pionieri, approcci e progetti su temi di frontiera in ambito di sostenibilità e *Stakeholder Engagement*, perfezionando strumenti, pratiche e metodi, con attività di consulenza strategica, design di processo, comunicazione, ricerca, formazione e facilitazione di percorsi di cambiamento.

Abbiamo promosso numerose iniziative come Osservatori, Festival, Talk, indagini, per fare emergere e condividere buone pratiche intersettoriali di sostenibilità, per convincere gli scettici, e per premiare i virtuosi e volenterosi..

A volte con discreti risultati nonostante le scarse risorse, con anche diversi premi per clienti pubblici e d'impresa. Altre volte con risultati inferiori rispetto agli impegni, e sbagliando, nonostante le intenzioni.

20 anni dedicati a stimolare confronto, a facilitare dialogo, dibattito per approfondire oltre le diversità, gli interessi e i luoghi comuni, per trovare soluzioni di innovazione sostenibile in vari ambiti.

Non ultimo, siamo Società Benefit e certificati B Corp, tra le prime in Italia, per dimostrare il nostro impegno partendo da noi per poi proporlo a clienti.

Ringrazio i colleghi recenti e del passato, i clienti, i fornitori, le tante persone incontrate di vari mondi - amministratori, imprenditori, funzionari, volontari, cittadini, esperti, concorrenti - che in questi 20 anni ci hanno permesso di apprendere e realizzare progetti. E che ci hanno fatto crescere professionalmente e umanamente.

20 anni intensi e di valore. Continua la passione, la curiosità, lo sguardo in avanti, per contribuire a creare impatti positivi.

Walter Sancassiani





## Visione e missione

**Immaginiamo una società e un'economia sostenibile, aperta, innovativa, orientata a migliorare la qualità della vita delle persone e del pianeta.**

La nostra Mission è contribuire a trovare soluzioni innovative per la Sostenibilità economica, sociale e ambientale di imprese, enti pubblici e organizzazioni no-profit, con impatti positivi trasversali, in linea con l'approccio B Corp e con Società Benefit.

Nel proporre e fornire servizi a vari clienti multi-stakeholder, ci ispiriamo a valori che cerchiamo di replicare ogni giorno dal 2001, riconosciuti nella pratica anche dalla certificazione esterna di sostenibilità B Corp.

Praticiamo quello che proponiamo nei nostri servizi. Abbiamo ottenuto la Certificazione internazionale di Sostenibilità B Corp, nel 2016, tra le prime 15 in Italia, 1° in Emilia-Romagna.

Certificazione



Corporation

La certificazione B Corp verifica e assicura che un'azienda operi secondo i più alti standard di performance sociale e ambientale.

Il nostro impegno di Sostenibilità è formalizzato nel nostro Statuto d'impresa, con Società Benefit.

**SOCIETA'  
BENEFIT**

## Focus Lab in sintesi

### Da 20 anni facilitiamo azioni di innovazione sostenibile.

Siamo una società di advisory strategica e operativa specializzata in soluzioni di innovazione sostenibile, per imprese, networks d'impresa, Pubblica Amministrazione con oltre 400 progetti dedicati alle spalle.

#### La Sostenibilità come scopo e scelta di Core Business e pratiche da 20 anni.

Accompagniamo Imprese, Amministrazioni pubbliche, networks multi-stakeholder, a:

- > **sviluppare nuove idee e strategie** di Sostenibilità come opportunità di innovazione,
- > **definire piani di valorizzazione di impatti positivi** di prodotti, processi e progetti.
- > **facilitiamo processi di co-design e dialogo multi-stakeholder** per creare valore condiviso.

---

Siamo la prima B Corp certificata in Emilia-Romagna e tra le prime in Italia.

Nel 2017 e nel 2018, siamo stati premiati nelle categorie "Best for the World Community" e "Honoree Changemakers".



## Aree di intervento



**Sustainability & Business**  
Innovazione Sostenibile - ESG



**Smart City**  
Sostenibilità Urbana



**Agenda 2030**  
Sustainable Development Goals



**Green-Circular Economy**  
Innovazione Green



**Welfare Community**  
Benessere delle persone



**Stakeholder Engagement**  
Dipendenti, Clienti, Comunità



## Soluzioni - Servizi



**Policy &  
Service Design**



**Strategy &  
Management Advisory**



**Stakeholder  
Facilitation**



**Valutazione Impatti e  
Reporting**



**Ricerca  
Scouting  
Think Tank**



**Capacity Building  
& Learning  
Experience**



**Review Sostenibilità -**  
Valutazione profilo ESG-SDGs-Carbon Footprint



**Bilancio di Sostenibilità**  
Valorizzazione impatti/impegni



**Policy&Service Design**  
Politiche di Sostenibilità



**Stakeholder Engagement**  
Facilitazione processi di analisi e  
co-design con dipendenti, fornitori,  
clienti, Comunità



**Strategia di Sostenibilità**  
Strategie e Management



**Capacity Building**  
Learning Experience

## Highlights 20 anni



**430+**

Progetti con  
Imprese, Enti  
pubblici, No-  
Profit



**1250+**

Processi di  
Co-Design  
facilitati



**37.500+**

Stakeholders  
coinvolti in  
progetti di  
Sostenibilità



**32**

Laboratori/Reti  
multistakeholder  
facilitati



**775+**

Imprese  
supportate



**55**

Ricerche  
e indagini su  
temi di  
Sostenibilità



**15**

Progetti UE  
come partner o  
external expert



**26**

Riconoscimenti  
ottenuti per  
progetti  
coordinati



**140**

Enti  
Pubblici



**15**

Università



**200+**

Forum



**250**

Focus  
Group



**90+**

Convegni

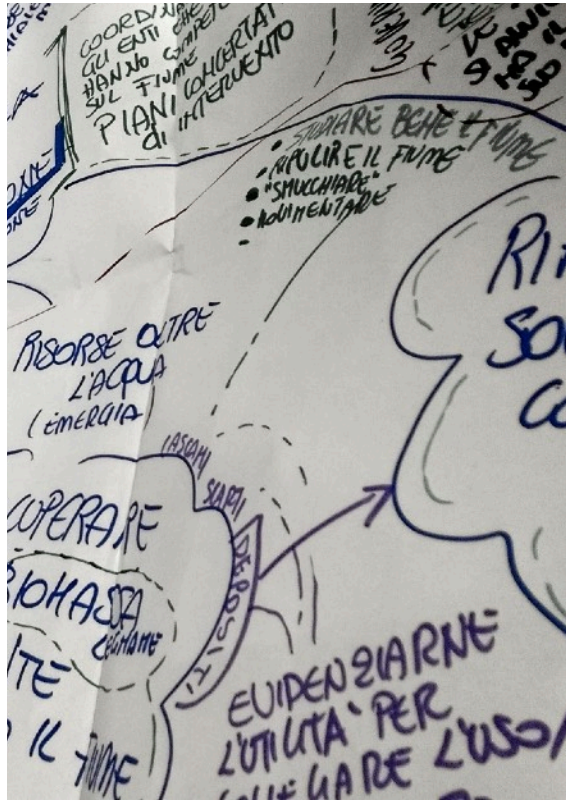
## Milestones





## Distribuzione progetti





## Progetti UE - Internazionali su temi di Sostenibilità e Governance Urbana

---

1. Progetto Fair Cities - Localising Agenda 2030 - Regione Emilia-Romagna - 2020-2021
2. Progetto UE TRIS - Simbiosi Industriale - Coord. e facilitazione processo di Stakeholder Engagement - Aster - 2018-2019
3. Progetto UE Ruggedised - Horizon2020 -- Coord. e facilitazione processo di Stakeholder Engagement per partner Parma - 2017-2018
4. Progetto UE Life RII - 2013 - Regione Emilia-Romagna
5. Progetto UE ICT Value Network (selezionati come buona pratica) - Ervet - 2011-2012
6. Progetto UE T-Pas Cultura (partecipazione per Agenda 21 Cultura) - Fondazione Aquileia (UD) - 2012
7. Progetto UE TACIS - Leader +, Facilitazione - Armenia - (AssoGal-Far Maremma) - 2008
8. Progetto UE ResPublica - Coord. Agende 21 Locali Italiane - 2007-2008
9. Prog.UE HYWAMIS ASIA-URB - Facilitazione orum multistakeholder - Hyderabad-India (Fondazione Eni E.Mattei) - 2005
10. Progetto UE LASALA ON LINE - (Network di 4 Università europee e ICLEI Europe) - 2003-2004
11. Progetto UE DISCUS - (Network di 4 Università europee e ICLEI Europe) - 2001-2004
12. Progetto UE LASALA - (Network di 4 Università europee e ICLEI Europe) - 2001-2002
13. Progetto UE C-Plus - Cluster - Regione Emilia-Romagna - 2012-2013
14. Progetto UE E-Policy - Regione Emilia-Romagna - 2012-2013
15. Progetto UE Sushouse Sustainable Households Facilitazione gruppi - 1999-2000



## Progetti Agenda 2030 ONU - Sustainable Development Goals (SDGs) - 1

### Agenda 2030 ONU - SDGs nelle Pubbliche Amministrazioni e Fondazioni

- Fondazione Modena, Integrazione di criteri SDGs nella programmazione (Review progetti, Matching progetti e indicatori) , 2022
- Regione Autonoma Valle d'Aosta, Strategia regionale per lo Sviluppo Sostenibile, 2021
- Forum Agenda 2030 Ravenna - SDGs 12-14, Comune di Ravenna, 2021
- Regione Autonoma Sardegna, Strategia regionale per lo Sviluppo Sostenibile, 2021
- Progetto *Fair Cities Localising Agenda 2030* - Regione Emilia-Romagna - Comune di Maranello, 2020
- Review pratiche con criteri SDGs - Agenzia regionale per la prevenzione, l'Ambiente e l'Energia (ARPAE) - Emilia-Romagna - 2019
- Review Analysis politiche comunali in attuazione dei 17 SDGs ONU - Comune di Sassuolo (MO) - 2019
- Roadmap regionale "*Filiere industriali per gli SDGs*" con 60 aziende della filiera Meccanica-Automotive e Agro-Food -2017
- Workshop regionale con dirigenti d'area per Review Analysis politiche di settore e SDGs - Regione Emilia-Romagna - 2017
- Supporto per Premio *Regionale Innovatori Responsabili* con riferimenti agli SDGs - 2ª edizione 2016

### Agenda 2030 ONU nelle imprese e reti d'impresa

- 2° Survey regionale Imprese dell'Emilia-Romagna per l'Agenda 2030, 80 imprese di 13 filiere, 2020
- 1° Review "*Confindustria Emilia per l'Agenda 2030 ONU*" - Confindustria Emilia-Centro - 2020
- 1° Survey regionale Imprese dell'Emilia-Romagna per l'Agenda 2030, 75 imprese di 13 filiere, 2019
- Base Line Review "*Il settore dell'industria ceramica italiana per l'Agenda 2030 ONU*" - Confindustria Ceramica - 2019
- Strategia di Sostenibilità con SDGs - Cedacri Group spa - 2019
- Strategia di Sostenibilità con SDGs - ICEL spa - 2019
- Valutazione strategica per politiche e progetti di Sostenibilità con criteri SDGs Euro Company S.p.A. - 2018

## **Progetti Agenda 2030 ONU - Sustainable Development Goals (SDGs) - 2**

### **Laboratori Multi-Stakeholder con progetti in attuazione dell'Agenda 2030**

- Alessandria Sustainability Lab - 2018-2019-2020
- Rete Welfare Aziendale-Territoriale Unione Terre d'Argine - 2020-2021-2022
- Rete Welfare Aziendale-Territoriale Modena - 2017-2019
- Laboratorio CSR Emilia-Ovest - Provincia e Camera di Commercio di Parma - 2017-2019
- Club Smart Ceramic District 2017-2018
- Associazione Aziende Modenesi per la RSI - 2015-2018
- Laboratorio Imprese di Parma per la CSR - 2015-2017
- Laboratorio Imprese di Piacenza per la CSR - 2015
- Laboratorio di Mantova per l'inclusione delle Disabilità - 2016
- Laboratorio Imprese CSR Reggio Emilia - 2016

### **Formazione su strumenti gestionali di Agenda 2030 ONU-SDGs**

- Corso Agenda 2030 per dipendenti Alma Laurea srl- 2021
- Corso Agenda 2030 per Dipendenti Comune di Maranello - 2020
- Corso AF Welfare Community Manager Università di Bologna - 2019- 2020
- Corso per Esperti Bilancio Bene Comune - Stakeholder Engagement e SDGs - Università di Padova - 2018
- Training per dipendenti su Sustainability Management e Agenda 2030 - Euro Company S.p.A.- 2018
- Progettazione Corso di Laurea Magistrale in Sostenibilità dei Sistemi Zootecnici e rif. Agenda 2030 - Università di Parma - 2018
- Corso AFWelfare Community Manager - Università di Bologna 2018
- Formazione per Dirigenti d'Area per Agenda 2030 - workshop su SWOT - Regione Emilia-Romagna - 2017
- Corso di formazione Sustainability Innovation & Management Agenda 2030 - Aziende Modenesi per la RSI -2017

### **34 Bilanci di Sostenibilità (metriche GRI) con riferimenti ESG e SDGs**



## **Progetti Agenda 2030 ONU - Sustainable Development Goals (SDGs) - 3**

### **Ricerca / Divulgazione su Agenda 2030 ONU-SDGs**

- Review progetti in linea con gli SDGs, Fondazione Modena, 2021
- 2° Survey regionale Imprese dell'Emilia-Romagna per l'Agenda 2030, 80 imprese di 13 filiere, 2021
- 1° Review "Confindustria Emilia per l'Agenda 2030 ONU" - Confindustria Emilia-Centro - 2020
- Review progetti in linea con gli SDGs, Confindustria Ceramicq, 2019
- 1° Survey regionale Imprese dell'Emilia-Romagna per l'Agenda 2030, 75 imprese di 13 filiere, 2019
- 4 Talks Agenda 2030-SDGs e ruolo dei vari Stakeholder modenesi - 2019
- Pozzo di Scienza - Docenze itineranti su Agenda 2030 presso vari Istituti in Emilia-Romagna HERA - 2019
- Rete delle Reti CSR - Facilitazione workshop Reti CSR di confronto su progetti in ottica SDGs - Salone CSR Bocconi - 2019 -2018
- Workshop nazionale Agenda 2030 in Italia - Salone Bocconi CSR Innovazione Sociale - Moderazione workshop con portavoce Asvis, referenti di imprese nazionali, Uni Bocconi, Rete Università Italiane - 2017
- Workshop regionale Agenda 2030 - Innovatori responsabili in partnership per lo sviluppo dei territori
- Animazione workshop nell'ambito Festival Sviluppo Sostenibile con Regione E-R, Imprese locali, UniParma,- 2018
- 1° Mappatura Agenda 2030 ed Enti Locali italiani - Coord. Nazionale Agende 21 Italiane - 2017

## Progetti di Urbanistica partecipata

- Laboratorio "Piano Urbano Generale - PUG" Comune di Nonantola (Mo) - 2021
- Laboratorio "Centro poli-culturale Villa Ferrari" – Comune di Castelnuovo R. (Mo) -2016
- Laboratorio "Bike Marecchia - Ciclovía" – 2014-2015
- Laboratorio "Contratto di Fiume Val Marecchia" – 2014-2015
- Laboratorio "PSC partecipato della Val Samoggia" – (Unione Comuni Val Samoggia) 2009-2010
- Laboratorio "Dal Piano Piano Preliminare al PSC" – (Comune di Castel Maggiore) 2007
- Laboratorio "Mettili le tue idee in Piazza" riqualificazione piazza – (Comune di Sassuolo) 2007
- Laboratorio "Progettazione Parco Via Larga" (Comune di Bologna), 2006-2007 – Progetto 1° vincitore Concorso Nazionale INU Progettazione Partecipata
- Laboratorio "Piano di Azione per il Quartiere VII° Circoscrizione (Comune di Reggio Emilia) 2005
- Laboratorio "Progettazione Parco Quartiere Valle Ferrovia" (Comune di Savignano s.R) 2005
- Laboratorio "Progettazione Parco Quartiere Acque Chiare" (Comune di Reggio Emilia) 2004-2006

## Laboratori urbani per l'innovazione e marketing territoriale

- Club imprenditori Smart Ceramic District (2017-2018)
- Festival Green Economy di Distretto – 2011-2012 - 2013– Ideazione e coordinamento tecnico-scientifico
- Fabbrica delle Idee per il Distretto Ceramico – 2010-2011-2012 (300 stakeholders, 100 idee, 12 aree prioritarie, 25 progetti)
- Animazione su Iniziativa Comunitaria Leader" PSR 2007-2013 Asse IV Leader (Far Maremma) 2008
- Gestione Forum e Piano per il Centro Storico (Comune di Reggio Emilia) 2004



---

## **Pianificazione strategica territoriale di area vasta**

- Piano Strategico "Partiamo dal Futuro" Comune di Medicina (Bo) - 2015 - 2016
- Contratto di Fiume Valmarecchia - 6 Comuni Val Marecchia (Rn) - 2014
- Pianificazione strategica della gestione delle acque – Consorzio Bonifica E-C – 2011
- Laboratorio Forum Piano Territoriale Coordinamento (PTCP) Provincia di Milano - 2007
- Laboratorio Forum Piano Territoriale Coordinamento (PTCP) Provincia di Modena - 2006

---

## **Pianificazione strategica di settore con criteri green**

- Progetto sperimentale Car-pooling casa-lavoro con 4 aziende del Distretto Ceramico – Sassuolo (Mo) 2018
- Progetto riqualificazione Rii - Regione Emilia-Romagna - 2015
- Piano Programma Energetico Provinciale (PPEP) Provincia di Modena – 2010
- Piano di Azione per il Porta a Porta e Riduzione Rifiuti – San Giovanni in P. (Bo) – 2010
- Progetto Car-pooling casa-lavoro – Castellarano (Re) 2008
- Forum progetti pilota per il Piano Prov. Gestione Rifiuti (PPGR) Prov. Re – 2003

---

## **Processi partecipati Giovani**

- Progetto LiberaMente Giovani – Provincia di Bolzano – 2010, 2011
- Progetto Stili di Vita Sostenibili in ambito rurale – Comunità Montana Monte Amiata - 2009
- Forum internazionale Giovani e Partecipazione " Noi ci Siamo", (Università di Urbino) 2007
- Agenda 21 a Scuola e Giochi di ruolo EASW (4 istituti scuole superiori) 2002.

---

## **Bilanci Pubblici Partecipativi e gestione conflitti**

- Bilancio Partecipativo Sperimentale - (Comune di Castel San Pietro Terme - Bo) 2008
- Progetto di localizzazione Centrale Turbogas- Fiorenzuola (PC) – 2003

---

## **Reti per imprese - Start-Up**

- Laboratorio Portali Tecnopoli - Aster (2015)
- Laboratorio "Sportelli per Start-Up" - Aster (2012)

---

## **Processi di Agenda 21 Locale ONU**

- 25 processi di A21L a livello nazionale - 7 riconoscimenti esterni per buone pratiche di vari enti coinvolti (con Regioni, Province, Comuni, Comunità Montane, Associazioni di Comuni, Enti Parco),
- Management ciclo vita processi (formazione, Forum, facilitazione workshop, Piano di Azione, Piano Operativo, progetti in partnership, monitoraggio, comunicazione, progetti pilota).

---

## **Workshop Scenari e Piani di Azione intersettoriali**

- 34 workshops con metodologia EASW UE (European Awareness Scenario Workshop) realizzati con Regioni, Province, Comuni, Comunità Montane, Ordini Professionali, Ong).
- 1500 attori del mondo Enti P., scientifico, imprenditoriale, scientifico.

---

## **Ricerche \_ Guide su Governance e Progettazione Partecipata e Sostenibilità**

- Indagine "Gli Enti Locali per l'Agenda 2030" – Coordinamento Agende 21 Locali Italiane (2017)
- Indagine nazionale su "Enti Locali verso Rio+20" Green Economy- Partecipazione (2012)
- Guida alla progettazione partecipata (2009) Regione Emilia-Romagna
- Processi partecipati sul territorio modenese (2008) - Fondazione Del Monte
- Manuale per processi di Agenda 21 Locale (2007) - Regione Lombardia
- Bilanci Partecipativi in Italia (2007)
- 6 indagini su esperienze di Agenda 21 Locale a livello nazionale, regionale e provinciale (1999-2006)
- Guida DVD A scuola di Agenda 21 Locale – (2002-2003) Regione E-R



Tecniche e strumenti di interazione utilizzati



**200+**

Forum

**40**

World Café

**250**

Focus Group

**35**

Scenario  
Workshops

**700+**

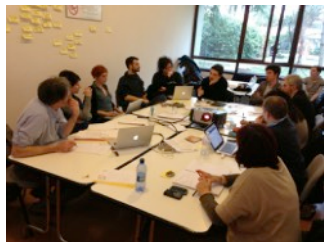
Workshops

**15**

BarCamp

**90+**

Convegni



## Stakeholder Engagement all'estero

### European Conference for Sustainable Cities.

- Facilitazione di workshops:

- Hannover (D) 2000,
- Aalborg (DK), 2004,
- Sevilla (E) 2007,
- Lille (F) 2011,
- Ginevra (CH) 2013



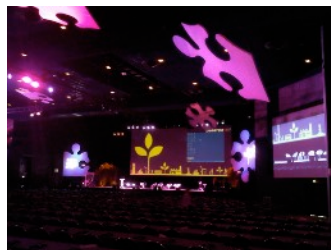
### Progetto UE TACIS - Leader + Yerevan (Armenia), 2008

### Prog. UE HYWAMIS ASIA-URB,

- Hyderabad (India), 2005

### Forum China-Europa

- Hong-Kong, Shanghai -  
coordinamento tavoli di lavoro CSR  
2010





## **Reti di progettazione partecipata tra imprese/ imprese e attori multi-stakeholder**

- Club Imprenditori per la CSR (2008-2018) – 350 imprese coinvolte – 260 progetti
- Alessandria Sustainability Lab - Agenda 2030 SDGs (2018-2019-2020)
- Rete Welfare Aziendale-Territoriale - Unione Terre d'Argine (2020-2021-2022)
- Rete Welfare Aziendale-Territoriale - Modena (2017-2018-2019)
- CSR Lab Emilia Ovest - Parma (2017-2018-2019)
- Laboratorio-rete di imprese per la CSR – Mantova (2013)
- Laboratorio-rete di imprese per la CSR – Ravenna (2013-2015)
- Laboratorio-rete di imprese per la CSR – Reggio Emilia (2014-2015)
- Laboratorio-rete di imprese per la CSR - Vercelli (2013-2014)
- Laboratorio-rete di imprese per la CSR - Alessandria (2013-2014)
- Laboratorio-rete di imprese per la CSR - Val d'Agri (2014)
- Laboratorio-rete di imprese per la CSR - Parma (2015, 2016)
- Laboratorio-rete di imprese per la CSR – Piacenza (2015)
- Laboratorio Alleanze per le Famiglia - Schio (Vi) (2013)



**12**

### **Ricerche-indagini**

su pratiche di RSI in vari distretti industriali con 400+ imprese

**5 Premi CSR**

organizzati con oltre 200 progetti di 157 imprese valutate

**10**

**Guide operative**



### **Seminari, convegni**

Decine di seminari di formazione su casi e pratiche di RSI con Università, Centri di formazione sul territorio nazionale.



### **Partners**

Collaborazioni con Global Compact Italia, CSR Manager Network, AnimalImprese, Eticalab, Salone CSR Bocconi, Salore RSI Mediterraneo).

## **Progetti di Green - Circular Economy**

- Ideazione e coordinamento tecnico scientifico di 3 Festival Green Economy di Distretto, il primo a livello nazionale con focus distretti (2010-2011-2012).
- Ricerca su Simbiosi Industriale (2019-2020)
- Indagini su buone pratiche di Green Economy (Prodotti/processi/gestione) (2010-2011-2012).
- Facilitazione di vari Workshop di confronto tra imprenditori
- Corsi di formazione dedicati su vari ambiti di gestione della Green Economy (Politiche Green pubbliche e d'impresa, Green Management, Green Procurement, Green Marketing e Comunicazione).
- Progettazione di approcci di Green Procurement con 14 Enti pubblici di vario livello in Italia (2002-2010)
- Prima indagine sul GPP in Italia (2002)
- Corsi di formazione sul Green Procurement (2002-2010)
- Guida alla Green Supply Chain per associazione industriale (2013)
- 10 imprese accompagnate nell'introduzione di criteri ESG nelle procedure di selezione fornitori e acquisti (201)
- Calcolo Carbon Footprint (2019-2020)



- Kit Green Jobs - Italia Lavoro (2014)
- Piano Programma Energetico Provinciale (PPEP) Provincia di Modena - 2010
- Piano di Azione per il Porta a Porta e Riduzione Rifiuti - San Giovanni in P. (Bo) - 2010
- Progetto Car-pooling casa-lavoro - Castellarano (Re) 2008
- Forum progetti pilota per il Piano Prov. Gestione Rifiuti (PPGR) Prov. Re - 2003
- Piani di Azione per il Green Public Procurement (Provincia di Modena, Pesaro, Comunità Monte Amiata) (2000-2005)
- Guida alla Comunicazione Green nel Settore Ceramico (2014)
- Vetrina Buone Pratiche di Green Economy (2013)
- 1° Indagine sulla Green Economy di Distretto Ceramico (2011)
- 2° Indagine sulla Green Economy di Distretto (2012)
- Indagine su pratiche di Green Procurement (2000)
- Indagine sui Sistemi di Gestione Ambientale negli Enti pubblici (2001)
- Indagine sulle proposte di legge sull'Ambiente nei Partiti politici (2002)

## Ricerche \_ Guide

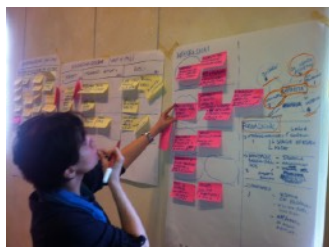
- Buone Pratiche di Green Economy-Simbiosi Industriali in Emilia-Romagna (2019-2020) per Aster.
- Agricoltura Sociale in 3 Province (2017)
- Guida all'EPD (2018)
- Agricoltura Sociale in 3 Province (2017)
- Vetrina Buone Pratiche di Green Economy (2013)
- Guida alla Green Supply Chain (2013)
- Guida alla Comunicazione Ambientale d'Impresa (2012)
- 2° Indagine sulla Green Economy di Distretto (2012)
- 1° Indagine sulla Green Economy di Distretto (2011)
- Indagine sui Sistemi di Gestione Ambientale negli Enti pubblici (2001)
- Indagine sulle proposte di legge sull'Ambiente nei Partiti politici (2002)



Realizzazione di 140 progetti con Enti Pubblici locali e regionali, con 40 imprese e reti di imprese, su vari campi di applicazione Smart nei territori:

- **Sostenibilità urbana,**
- **Urbanistica di area vasta,**
- **Green Economy**
- **CSR e Responsabilità Sociale Territoriale,**
- **Governance Urbana**

Attività di lavoro concrete sul campo, intersettoriali e con vari stakeholder, abbinate progetti pilota e a 40 iniziative tra ricerca-intervento e teorica, surveys e indagini sul campo per approfondire e stimolare nuove idee sostenibili, innovative e Smart.





## Smart Governance

- 15** progetti di Urbanistica Partecipata
- 15** progetti di Sviluppo Locale sostenibile
- 35** workshops di Scenario Building (EASW)
- 60** pratiche mappate per un'Indagine Smart City in un Distretto Ceramico - 70

## Smart People

- 7** progetti di Co-Design e progettazione partecipata per Giovani
- 3** progetti di supporto all'European Participation e alla diffusione degli Open Data

## Smart Economy

- 30** edizioni di Reti-Laboratori di imprese su temi di CSR (Responsabilità Sociale d'Impresa)
- 250** progetti di CSR con singole imprese
- 2** Processi di gestione di reti di supporto al Trasferimento Tecnologico e alle Start-Up

## Smart Mobility

- 2** progetti di pianificazione di ciclovie attrezzate su area vasta.
- 6** progetti di Mobility Management casa-lavoro di dipendenti di aziende

## Smart Environment

- 5** piani di Green Procurement per Enti Pubblici di vario livello
- 10** progetti di pianificazione strategica ambientale
- 6** edizioni di Premi per progetti Green
- 3** guide su temi di Green Economy
- 70** pratiche mappate con Vetrina di Buone Pratiche Green
- 1** Kit formativo per Green Jobs
- 5** festival organizzati su temi Green Economy e Interculturalità

## Smart Living



Progetti di comunicazione realizzati:

- **Guide tematiche su vari temi di Sostenibilità**
- **Bilanci di Sostenibilità/CSR**
- **Contenuti per Video promozionali e di rendicontazione**
- **Contenuti per Siti web di progetti**
- **Osservatori e repertori di Buone Pratiche**

Comunicazione interattiva sia off-line che on-line, con varie tecniche di facilitazione e animazione:

- **Focus group interni e multistakeholder**
- **Workshops**
- **Forum**
- **Web Surveys**
- **Blog**
- **Webinar**
- **Vetrine on-line di Buone Pratiche**
- **Visite di divulgazione**





**250**  
Progetti  
di CSR, Stakeholder  
Engagement e Green  
Economy

**90**  
Articoli specialistici  
su riviste



**90**  
Interventi  
In convegni e  
seminari in Italia  
e all'estero



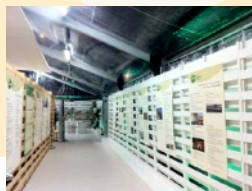
**24**  
Manuali  
e Guide



**240**  
report  
su azioni  
di  
sostenibilità



**80**  
Visite aziendali  
coordinate



**20**  
Siti Web e  
Video ideati





In 20 anni, abbiamo coinvolto centinaia di funzionari, tecnici, dirigenti di Enti pubblici e di imprese, studenti di Master Universitari e Centri di formazione professionale.

Focus Lab è stato promotore della **Scuola di Progettazione Partecipata / Co-Design**, che ha coinvolto 60 organizzazioni in pochi anni e 230 partecipanti di vari mondi e su scala nazionale.

Per favorire trasferimento di conoscenze e know-how, offriamo eventi di formazione con ampio uso di:

- **case-histories**
- **strumenti multimediali,**
- **simulazioni e benchmarking**
- **ricerche aggiornate,**
- **visite sul territorio e in aziende**
- **webinar**







**PROGETTAZIONE PARTECIPATA**  
scuola di alta formazione

16

Corsi con **Università**

16

Docenze in vari **Master**

17

**Centri di formazione su  
scala nazionale**

7

**Regioni**

15

**Province**

2400+

**partecipanti  
complessivi ai corsi**

Corsi residenziali a livello nazionale, corsi "in house", workshops, casi studio su tecniche e strumenti di progettazione partecipata (Metaplan, GOPP, EASW, OST, Bar Camp, PCM)

novembre 2004 - giugno 2009

60 organizzazioni tra imprese ed Enti Pubblici  
30 studenti-liberi professionisti

in partnership con Abcittà, Ilex Italia

200+  
partecipanti



## 20 anni di ricerche e scouting

In 20 anni, Focus Lab ha realizzato oltre 40 iniziative tra ricerca, indagini, iniziative di Advocacy, approfondimento di carattere nazionale e regionale, e nell'ambito di progetti Europei.

- **15 ricerche-progetti UE** e internazionali su temi di Governance e Sostenibilità, Stili di Vita, Cluster, indicatori, CSR, come partner ed external expert;

Tra le nostri principali indagini auto-promosse:

- Prime indagini conoscitive in Italia su approcci di Governance urbana sostenibile in applicazione dell'Agende 21 ONU (2000-2012);
- Indagine sui Sistemi di Gestione Ambientale negli Enti pubblici (2001)
- Indagine sulle proposte di legge sull'Ambiente nei Partiti politici (2002)
- 1° indagine nazionale sul Green Public Procurement (2003);
- 1° indagine sui Bilanci Partecipativi (2003)
- 1° Indagine sulla CSR in Tre Distretti Industriali modenesi (2004)
- Indagini sulla Green Economy di Distretto Ceramico (2011 - 2012)
- Indagine sull'inclusione sociale al lavoro (2015)
- Primi Osservatori pubblici di Sostenibilità per due Province ad inizi anni '90
- 5 edizioni di un Premio Provinciale per la CSR con oltre 200 pratiche raccolte;



### Partecipazione in Board:

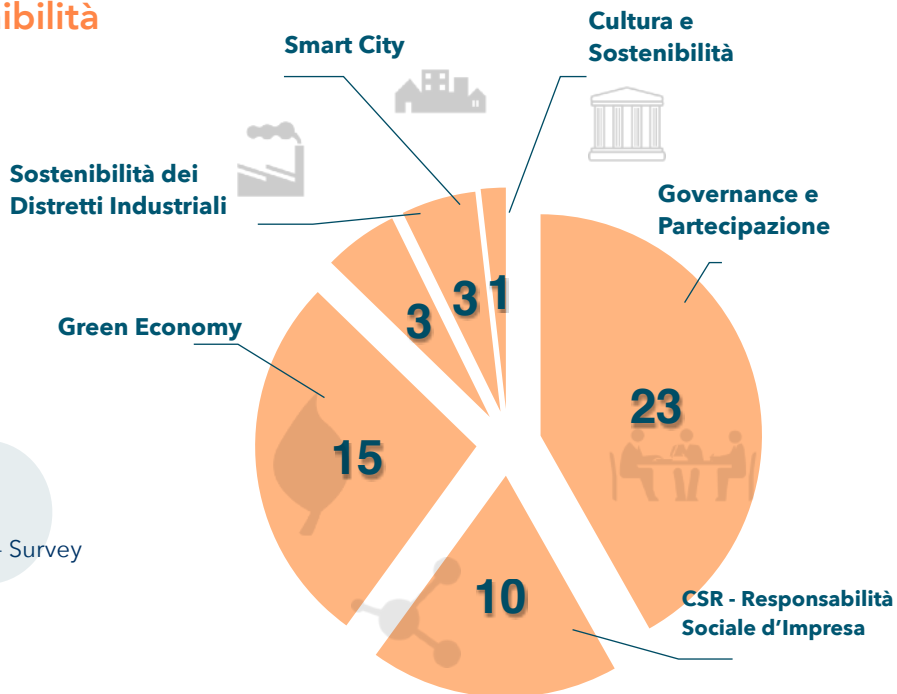
- Commissione tecnica di valutazione Premio nazionale PIMBY - 2007-2008
- Gruppo Esperti Partecipazione Aree Biodiversità WWF Italia - 2006-2008
- European Roundtable on Local Agenda 21, ICLEI- 2006-2008
- Gruppo di lavoro di consultazione Governance, Regione Emilia-Romagna - 2008



## Ricerche per aree di Sostenibilità

55

Ricerche - Survey



*Partecipazione a vari progetti europei come partner e come external experts, alcuni dei quali prime sperimentazioni su scala Europea.*

- › Progetto UE Sushouse Sustainable Households 1999-2000
- › Progetto UE LASALA 2001-2002
- › Progetto UE LASALA ON LINE 2003-2004
- › Progetto UE DISCUS 2001-2004
- › Progetto UE HYWAMIS ASIA-URB (FEEM) 2005
- › Progetto UE ResPublica 2007-2008
- › Progetto UE TACIS - Leader+ 2008
- › Progetto UE ICT Value Network 2011-2012
- › Progetto UE T-Pas Cultura 2013
- › Progetto UE C-Plus - Cluster 2012-2013
- › Progetto UE E-Policy 2012-2013
- › Progetto UE Life RII 2013
- › Progetto UE Ruggedised - Horizon2020 -- 2017-2018
- › Progetto UE TRIS - Simbiosi Industriale - 2018-2019
- › Progetto Fair Cities - Localising Agenda 2030 - 2020-2021



15

Progetti Europei

10

Ambiti tematici di Sostenibilità

75

Partners di progetto

## Progetti Enti Pubblici



- > Provincia di Modena  
- Agenda 21  
(Buona Pratica selezionata ricerca UE LASALA - 2000)  
- Premio Award European Campaign for Sustainable Cities 2004)  
- Finalista Award European Campaign for Sustainable Cities, Ambiente e Salute, 2005)

- > Provincia di Rimini  
Progetto Agenda 21 - Bagnino Sostenibile (Premio Ecomondo 2004)

- > Provincia di Modena - Responsabilità Sociale d'Impresa - Progetto Premio Pratiche di RSI (Finalista Social Award 2006)

- > Comune Castellarano - Progetto Castellarano Sostenibile  
- Premio Eco-Mondo 2004 Progetto Solare  
- Premio ANCI 2004 Progetto Benvenuto  
- Premio Pratiche 5 Stelle Progetto Castellarano Sostenibile

- > Comune di Bologna Concorso Nazionale INU-WWF-ANCI 2006  
- Pratiche di progettazione partecipata "Progetto Parco Via Larga" 2006  
- Selezionato al London Festival of Architecture 2008

- > Provincia di Bolzano - Premio Casalecchio delle Culture  
Progetto LiberaMente Giovani, 2010

- > Rete Welfare Aziendale-Territoriale Modena, Forum PA, 2019

- > Parma Futuro Smart - Comune di Parma, 2020

## Progetti di Imprese

- > Casalgrande Ceramica Spa  
(Premio Social Award 2006)  
(Premio ImpresaAmbiente 2006)

- > Emilceramica Spa  
(Premio Eco-efficienza '95 - Sole 24 ore)

- > Florim Spa  
Premio Buone Pratiche di RSI- Reporting di Sostenibilità 2010

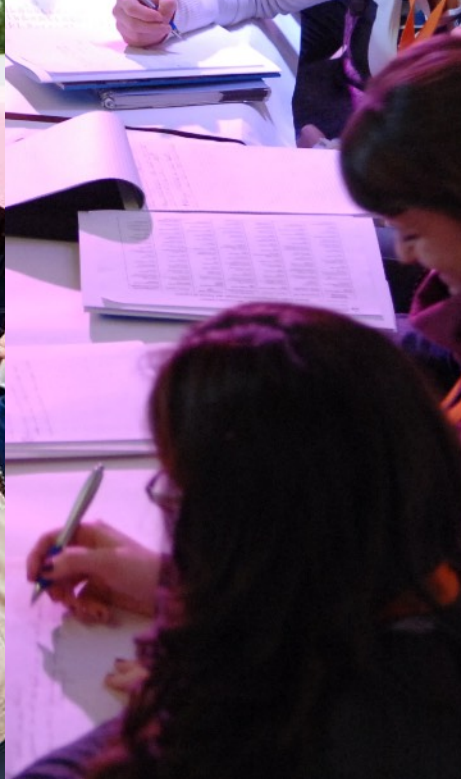
- > Palm Spa  
(Premio Social Award '2004, Min. Welfare 2005, Premio Impresa Ambiente 2007)

### Reti Pubblico-Imprese

- > Rete Imprese - Associazioni imprenditoriali Comune di Modena-  
Progetto Club Imprese Responsabilità Sociale d'Impresa -  
(Buona Pratica nazionale Social Award 2009-2010-2011)







La storia di Focus Lab, la sua produzione congiunta di conoscenza e di relazioni, è la prova provata del ruolo economico della sua avventura imprenditoriale.  
In sintesi: il ruolo economico è di abbattere i "costi transattivi" che ostacolano o impediscono a tutti gli agenti – pubblici e privati – di produrre/rigenerare dei beni comuni, internalizzando le esternalità determinate dall'impiego delle risorse e, quindi, aumentando l'efficienza del sistema in termini di sostenibilità.  
E. Giovannetti - Università di Modena

Grande professionalità, grande esperienza, non trovo punti deboli, veramente! Credo che i tanti lavori che avete fatto lo testimonino!  
Roberto Furlani – WWF Italia

Dalla vostra organizzazione sono scaturite scintille di interattività collettiva che difficilmente sarebbero naturalmente venute alla luce senza una guida qualificata come la vostra...  
Claudio Casolari – Imprenditore

Ho sempre apprezzato l'intelligente tenacia su temi difficili, con approcci innovativi ma non sempre capiti (perché di nicchia e spesso non di moda !!) ma fondamentali che per fortuna ora stanno diventando patrimonio di un crescente numero di persone -  
Palma Costi - Regione E-Romagna

Di Focus Lab ammiro innanzi tutto la capacità imprenditoriale di inventare nuovi filoni ed abbandonare velocemente quelli che non promettono più.  
L'altra cosa è la capacità di rendervi appetibili non solo al pubblico, ma anche al mondo dell'impresa. Mi piace molto anche il giusto equilibrio tra capacità di ricerca e capacità consulenziale, testimone di una ricerca non fine a se stessa o di carattere meramente intellettuale, ma finalizzata a fare meglio il vostro lavoro.  
Francesco Silvestri – Eco&Eco

Ho stima perché da una passione e da valori in cui credi sei riuscito a trarne una professionalità difficilmente comprensibile in una realtà dove si capisce bene cosa fa un montatore meccanico, ma non un facilitatore di gruppi o un professionista di CSR.  
Claudia Rinaldi – Giornalista

Mi è piaciuto molto il vostro modo di proporre le attività, coinvolgente, stimolante, con approfondimenti mirati ma senza essere mai pesante e soprattutto mostrando di concentrarsi sulla parte tecnica degli argomenti.  
Giorgio Sgarbi - Consorzio Solidarietà Sociale

Abbiamo collaborato con Focus Lab per l'organizzazione di Laboratori territoriali sulla CSR rivolti alle imprese. Ho apprezzato la professionalità e la competenza nel gestire la "classe" e nel proporre modalità dinamiche e coinvolgenti di confronto e apprendimento, decisamente stimolanti e adatte a quel tipo di pubblico.  
Grace De Girolamo – UnionCamere Piemonte

Focus Lab è da venti anni un punto di riferimento prezioso per i diversi livelli della Pubblica Amministrazione regionale, della quale ha accompagnato i processi di cambiamento verso la sostenibilità attraverso le metodologie e gli strumenti partecipativi e della progettazione integrata.  
Paolo Tamburini - Regione Emilia-Romagna

La quantità e la qualità del lavoro che avete fatto è impressionante e riproduce ogni volta un'elica teorico-pratica di generazione di sapere pressoché ineccepibile.  
Tommaso Fabbri - Università di Modena

A voi il merito di avere spinto perché a Modena fosse più conosciuto un modo di fare l'impresa fuori dagli schemi consolidati e spesso erronei del "fare profitto". Avete permesso ad imprese grandi e piccole di venire a conoscenza di modalità di CSR già applicate da altri e applicabili con poco sforzo alla propria realtà.  
Davide Carra - Gruppo Concorde

*La cosa che trovo interessante del loro modo di operare è il cercare sempre di anticipare le tendenze e le esigenze della società in base ai cambiamenti in corso, anziché restare sempre stanziali in un unico settore preciso. In un ambito in continuo mutamento come questo la capacità di essere al passo con i tempi è fondamentale, e lo sviluppo costante dei loro settori d'intervento lo dimostra.*

Daniel Benelli – Ass. DiversaMente

*Ho avuto la fortuna di incrociare Focus Lab.. Persone creative e che con spirito di innovazione mirano soprattutto a stringere reali rapporti di partnership e beneficiano essi stessi di una reciproca contaminazione.*

Marco Melegari - Provincia Parma

*La dimensione "domestica" di questa società e il suo radicamento territoriale mi pare non abbiano mai tolto respiro alla sua attività. Per noi è stata un veicolo per restare in contatto con l'evoluzione del dibattito internazionale in tema di sostenibilità e per coniugarlo poi con la realtà delle nostre imprese, arrivando a realizzare iniziative non usuali per una associazione imprenditoriale manifatturiera come la nostra.*

Andrea Canetti - Confindustria Ceramica

*La cosa che mi ha sempre incuriosito del vostro lavoro è stata quella di coniugare ricerca e consulenza - è una cosa che ho sempre apprezzato ed in un qualche modo tenuto a modello.*

Gerardo De Luzenberger - Genius Loci

*Ho apprezzato molto la capacità di tenere legate teoria e riflessione sugli aspetti più strategici a quelli che invece sono i risvolti operativi. Trovo molto appropriato anche il fatto di lavorare trasversalmente su tutti gli operatori economici per stimolare lo sviluppo di un profilo di RSI a tutti i livelli, perché ognuno nel suo piccolo, se già non sta facendo qualcosa, può iniziare a farlo.*

Paola Misiti – Emil Banca

*Walter e Focus lab hanno sempre dimostrato la capacità di intercettare bisogni e trovare soluzioni praticabili per migliorare questo mondo. Credo che questa capacità derivi anche dall'esperienza nella gestione di processi partecipati, che ha premesso di essere sempre a contatto con la realtà, la modernità e i problemi veri.*

Matteo Bartolomeo – Avanzi – Make a Cube

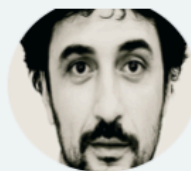
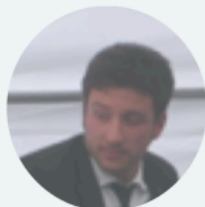
*Ciò che caratterizza Focus Lab è la capacità di innovare, fare sempre "cose un pò nuove". Altre cose sono l'essere riusciti a passare da temi come i processi partecipati, la governance urbana, la responsabilità sociale, le Smart City non come soggetto che segue le mode, ma come anticipatore delle tendenze a livello nazionale e soprattutto essere riuscito a coinvolgere e motivare i tuoi interlocutori/partners/committenti sempre con argomenti nuovi rendendoli ottimi esempi e modelli da seguire.*

Piero Giugni - consulente

*Mi permetto di affermare che Focus Lab sia stata e sia ancora un grande esempio di come programmi innovativi di gestione sostenibile per amministrazioni pubbliche e per attività private, abbiano contribuito fattivamente prima a intraprendere, e poi a far maturare frutti concreti sulla lunga strada della sostenibilità. Per sviluppare le Agende 21 Locali in tanti Comuni del nostro territorio, l'attenzione ai progetti sostenibilità del distretto ceramico nonchè lo sforzo comune di diffondere gli strumenti di certificazione di qualità ambientale come EMAS ed ECOPROFIT.*

Giovanni Rompianesi – Provincia di Modena

## Persone che hanno accompagnato Focus Lab



## Perché sceglierci



20 anni di  
esperienza solo  
su progetti di  
Sostenibilità



Competenze  
Multi-disciplinari  
applicate in oltre  
350 progetti



Gestione del  
ciclo di vita dei  
progetti



Visione e  
creatività



Orientamento  
al risultato



Flessibilità e  
dinamicità



Passione,  
Valori



Tra i primi in Italia su  
azioni di Stakeholder  
Engagement



Approccio  
Multi-  
Stakeholder



Mix di  
Management e  
Ricerca



Approccio alla  
creazione di  
impatti positivi



Pionieri in Italia su  
sperimentazione di  
nuovi strumenti di  
Sustainability  
Management



25 Premi  
ottenuti per  
nostri clienti



3  
riconoscimenti a  
Focus Lab per  
impegni di  
Sostenibilità





**focuslab** 20<sup>°</sup>  
 facilitating sustainable innovation ●●●

**SOCIETA'**  
**BENEFIT**



**PEOPLE USING**  
**BUSINESS**  
 AS A  
**FORCE FOR GOOD**

Certificazione



Corporation

La certificazione B Corp verifica e assicura che un'azienda operi secondo i più alti standard di performance sociale e ambientale.